|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Réflexion 1 – Pourquoi créer un budget prévisionnel | | |
| **Durée** : 20’ | *Homme avec un remplissage uniouDeux hommes avec un remplissage uni* | Source |

**Travail à faire**

Après avoir lu le **document**, répondez aux question suivantes concernant la gestion budgétaire prévisionnelle :

1. Quel est son effet sur les décisions stratégiques ?
2. Quelles informations elle apporte au quotidien ?
3. En quoi elle facilite les investissements ?
4. Quel est son effet sur le personnel ?

# Doc.  **8 avantages d’élaborer un budget en entreprise**

## *Source : https://solutions.lesechos.fr/*

Quels sont les avantages de l’élaboration d’un budget d’entreprise ? Pourquoi prendre autant de temps à le concevoir sur la base de projections ? Pourquoi ne pas simplement faire au fil de l’eau ?

### **Une gestion efficace de votre argent**

[…] La définition d’un budget annuel permet **une gestion efficace de votre argent.** Vous faites état de vos dépenses, de vos revenus. Ainsi, **vous êtes conscient des enjeux de votre business et des efforts à fournir**. Cette anticipation […] vous permet de bien gérer votre argent et de ne pas le dépenser inutilement. […] Vous gagnez en visibilité et prenez nettement **moins de risques.**

### **Une priorisation des ressources en fonction des besoins**

Budgéter votre année permet notamment d’**allouer des budgets en fonction des besoins de l’entreprise.** Quels sont vos impératifs pour l’année ? Quels sont vos objectifs ? En fonction, vous mettez en place des stratégies nécessitant du budget. Vous saurez, par exemple, que […] le remplacement des machines ou outils professionnels peut survenir une année, mais pas les années suivantes. Tout comme le recours à des ressources humaines : vous saurez si vous avez le budget nécessaire à l’**intégration d’un nouvel employé, en CDD ou en CDI** selon votre trésorerie, et les besoins de l’année.

### **Un rendement surveillé de près**

Pour qu’une entreprise réussisse sainement, il est capital de garder à l’esprit que **toute action doit avoir un rendement**. Et cela vous permettra au fil de l’année, grâce au budget, de **constater les effets des opérations mises en place.** Une grosse somme d’argent engagée pour une action marketing particulière, par exemple, **doit augmenter le nombre de ventes et bénéficier au chiffre d’affaires.** Mais si tel n’est pas le cas, alors, vous devez réajuster votre stratégie.

### **La réussite dans l’atteinte des objectifs**

Avoir du budget, c’est donner toutes les chances à votre entreprise de réussir mais aussi de **pouvoir mettre en place de nombreux projets.** Tout cela pour un seul but : atteindre vos objectifs de chiffre d’affaires. Alors, constituer un budget demeure essentiel, à condition de **le surveiller de près et de le revoir si besoin**. […].

### **Une prise de décision facilitée**

Un budget précis, facilite la prise de décision. I**l faut que le budget et la comptabilité soit à jour quotidiennement.** En un coup d’œil, vous êtes alors en mesure de **savoir si vous engagez ou non du budget pour un projet.** Vous savez combien de combien d’argent vous disposez en trésorerie, ce qu’il vous reste sur telle ou telle ligne de budget […].

### **L’anticipation des aléas de la vie d’entreprise**

Établir un budget c’est aussi a**nticiper les aléas de la vie d’entreprise**. Personne n’est jamais à l’abris d’une dépense imprévue […]. Pour cela, savoir que vous avez du budget de côté, prévu justement pour ces coups durs, **vous enlève un poids considérable**. Certaines entreprises prévoient par exemple **une enveloppe budgétaire dédiée aux poursuites judiciaires, aux pannes de machines**, au remplacement d’un collaborateur en arrêt maladie longue durée, etc.

### **Un meilleur dossier pour les demandes de financement**

[…] Les organismes financiers demandent de montrer patte blanche. Pouvoir **prouver la bonne gestion de vos finances à l’aide de budgets est gage de confiance pour les banques.** Vous prouvez votre capacité à **organiser vos dépenses mais aussi à les anticiper grâce à une vision globale de votre activité.** Vous êtes **prévoyant**, vous avez des objectifs et des lignes de budgets cohérents, pertinents, et connaissez parfaitement votre secteur d’activité. […]

### **La motivation des équipes**

Grâce au budget défini pour l’année, vous pouvez **tenir vos équipes informées du budget dont elles vont toutes disposer pour mener à bien leur projet.** C’est une source de motivation pour tout le monde : ils savent qu’avec une certaine enveloppe, ils pourront gérer de A à Z des stratégies, faire évoluer le business à leur échelle. **Cette perspective est motivante car ils peuvent passer à l’action concrètement et en voir les effets sur le plus ou moins long terme.** […]

**Réponses**

1. Quel est son effet sur les décisions stratégiques ?
2. Quelles informations elle apporte au quotidien ?
3. En quoi elle facilite les investissements ?
4. Quel est son effet sur le personnel ?